

COMUNE DI NOVAGGIO



Novaggio, 04 novembre 2019

Messaggio Municipale 16 – 2019

Concernente la convenzione tra la Monte Lema SA e il Comune di Novaggio.

Ris. Mun.	14646
Data	11.11.2019
Per analisi alla commissione delle petizioni	

Signor Presidente,
Signore e Signori Consiglieri Comunali,

Scopo

La presente convenzione regola le modalità di partecipazione del Comune al finanziamento dei progetti di rilancio della Monte Lema SA, previsti dal Business Plan, e di cui il Comune detiene un esemplare.

La Monte Lema SA nella storia

La società Monte Lema SA ha nei suoi scopi societari: “La costruzione di un impianto di trasporto da Miglieglia al Monte Lema, la sistemazione del terreno a ciò occorrente e la gestione di tale impianto e del Ristorante-Ostello. La società può estendere la sua attività ad altri campi, allo scopo di migliorare e sviluppare le possibilità di accesso, il turismo e la vita economica del Malcantone. La società potrà svolgere tutte le operazioni che hanno un rapporto diretto e indiretto con lo scopo sociale.”

L'azionariato della Monte Lema è così suddiviso:

- 36.65% del capitale azionario è di Lugano Region
- 30.75% del capitale azionario è di proprietà dei Comuni Malcantonesi
- 32.60% del capitale azionario è di proprietà di privati

La società è nata nel 1950 e l'inaugurazione della prima seggiovia avvenne il 13 luglio del 1952. Nel 1965 vennero aperti i due sci – lift con lo scopo di aumentare l'offerta turistica, impianti che rimasero in attività fino al 2000, quando vennero dismessi e smantellati causa mancanza neve. Nel 1978 l'Ente Turistico del Malcantone rilevò la società subentrando nella gestione. Rinnovò l'impianto di trasporto nel 1997 con la sostituzione della seggiovia con una nuova funivia a 6 cabine. Nel 2002, a seguito di problemi finanziari, il capitale azionario venne ridotto del 50%.

A seguito della fusione dell'Ente Turistico del Malcantone con Lugano Turismo (Ora Lugano Region) avvenuta nel 2012, sono cambiate anche le dinamiche gestionali e strategiche della Monte

Lema SA. Prima l'Ente turistico locale era molto coinvolto nella gestione e nel finanziamento della società, ora Lugano Region, che ha acquisito le azioni che erano allora detenute dall'Ente Turistico del Malcantone, sostiene la Monte Lema SA finanziariamente, ma non è più coinvolta direttamente nella sua gestione.

La Monte Lema SA oggi

Negli ultimi anni la Monte Lema SA si è principalmente concentrata sulla gestione corrente tralasciando, anche per la mancanza di risorse finanziarie, investimenti per riqualificare l'offerta turistica. Oggi si rileva questa mancanza soprattutto per rapporto alla concorrenza che nel frattempo si è reinventata, ha investito e malgrado le difficoltà del settore, sopravvive offrendo un prodotto globalmente di qualità. La situazione finanziaria della Monte Lema SA è critica perché i costi per investimenti nell'infrastruttura di trasporto (funivia) imposti dall'Ufficio Federale dei Trasporti sono molto importanti e non lasciano spazio per altre voci d'investimento. L'attività corrente dipende poi molto dalla meteorologia e i flussi di cassa generati dalla società faticano a coprire i costi di gestione.

Nella primavera del 2018 molti media avevano riportato la difficile situazione finanziaria della società dopo 2 mesi di apertura stagionale con brutto tempo. Lugano Region aveva concesso un aiuto straordinario di CHF 60'000.00 per far fronte agli impegni correnti, lo stesso avevano fatto tutti i Comuni del Malcantone con un versamento globale di CHF 100'000.- a fondo perso. Inoltre la città di Lugano ha concesso un credito di 100'000.- CHF per il salvataggio. La situazione di allarme era così rientrata, ma non la necessità di rivedere l'offerta prodotta e i costi.

Un gruppo di lavoro interno al Consiglio di Amministrazione della Monte Lema SA composto da Piero Marchesi, Piergiorgio Morandi e Dante Morenzoni, con la collaborazione della ditta di consulenze Comal SA, ha dato seguito a un "Progetto di rilancio del Monte Lema" sviluppato in due fasi:

- Fase 1: valutazione dell'offerta, analisi critica dei costi e elaborazione delle misure urgenti;
- Fase 2: elaborazione di una strategia di rilancio con l'allestimento di un Business Plan.

La fase 1 ha permesso una serie di misure di contenimento dei costi, dal personale alle forniture esterne per passare alla fornitura di energia. La misura più importante è stata la decisione di esternalizzare (outsourcing) della gestione degli impianti della funivia. Questa decisione, oltre a produrre una riduzione dei costi ha permesso un'esternalizzazione del rischio. Altre misure relative al personale sono state implementate generando più efficienza e minori costi.

Questa fase è stata seguita da molto vicino dai Comuni, in particolare dalla Conferenza dei Sindaci e dal suo comitato, che hanno supportato e stimolato il gruppo di lavoro nella ricerca delle migliori situazioni.

La fase 2, che sta coinvolgendo i vari portatori d'interesse, sta delineando la strategia di rilancio con l'elaborazione del Business Plan (in fase di allestimento).

Questo documento permette di delineare la politica degli investimenti per i prossimi 5 anni, la sua sostenibilità e la reperibilità dei fondi.

Questi due studi sono stati finanziati dall'ERS-L nella misura del 90%, la sua agenzia ha seguito e supportato queste fasi di progetto.

Descrizione sommaria degli investimenti

Il contributo annuale che il Comune verserà verrà utilizzato dalla Monte Lema SA per:

- le manutenzioni straordinarie dell'impianto di risalita imposte dall'Ufficio Federale per gli impianti a fune e quelle relative alla sicurezza
- investimenti relativi all'Ostello ed alla zona turistica nei suoi dintorni, tenendo conto del concetto di rilancio contenuto nel Business Plan elaborato

Gestione corrente

Per la gestione corrente degli impianti e strutture la Monte Lema SA potrà contare, oltre alle entrate per la vendita di biglietti di risalita e le entrate derivanti dal ristorante e ostello, anche ad un versamento annuo di 250'000.00 CHF proveniente da Lugano Region.

LA CONVENZIONE

Giusta l'art 193a LOC comune può sottoscrivere convenzioni di diritto pubblico con enti pubblici o privati per l'esecuzione dei suoi compiti. La convenzione (allegato A) deve contenere in particolare lo scopo, l'organizzazione, il riparto delle spese, il termine di rinnovo e di disdetta. La stessa deve essere adottata dall'assemblea o dal consiglio comunale secondo le modalità previste per il regolamento comunale, salvo i casi di esclusiva competenza municipale.

I Comuni convenzionati partecipano annualmente e per la durata di 5 anni con un contributo destinato agli investimenti per un massimo complessivo di CHF 120'000.- , ossia CHF 600'000.- per la durata della Convenzione.

Il singolo Comune partecipa al finanziamento dei costi secondo la chiave di riparto basata sui seguenti parametri:

- popolazione finanziaria
- risorse fiscali cantonali

La chiave di riparto (vedi allegato C) viene aggiornata annualmente, in base ai dati statistici pubblicati dal Canton Ticino.

La Monte Lema SA concederà un'agevolazione tariffaria sul prezzo del biglietto della funivia ai domiciliati nel Comune, previa presentazione del tesserino rilasciato dalla Cancelleria Comunale attestante il domicilio. Una volta l'anno i domiciliati del Comune potranno usufruire di almeno una risalita gratuita.

Tali agevolazioni resteranno in essere per tutta la durata della presente convenzione.

La Monte Lema SA presenterà il resoconto finanziario aggiornato durante le Assemblee e in occasione delle specifiche riunioni indirizzate agli Enti Pubblici.

La Conferenza dei Sindaci del Malcantone, attraverso una sua commissione di controllo, redigerà annualmente un rapporto all'indirizzo di tutti i Comuni convenzionati.

Per il nostro Comune l'importo totale su i 5 anni ammonta a CHF 17'136.10.

La durata della convenzione è di 5 anni ma in caso di modifiche della ripartizione azionaria, la convenzione potrà essere ridiscussa.

CONCLUSIONI

Questa proposta permette di mantenere un importante struttura di valenza turistica e didattica nella nostra regione, una sua chiusura e conseguente smantellamento degli impianti e chiusura del ristorante/ostello in vetta, rappresenterebbe sicuramente una perdita di un ulteriore elemento di attrattiva sia per la popolazione domiciliata che per il turismo con conseguenti ricadute economiche negative su tutta la regione.

Il presente messaggio viene demandato alla Commissione della gestione e alla Commissione delle petizioni.

Il Municipio, visto quanto precede, invita il Consiglio Comunale a voler

r i s o l v e r e:

1. È approvata la convenzione con la Monte Lema SA.
2. L'entrata in vigore della convenzione è prevista con l'approvazione della SEL dopo l'adesione dei Comuni coinvolti e la partecipazione ai costi della gestione corrente da parte di Lugano Region.

PER IL MUNICIPIO

Il Sindaco

Il Segretario

Romani Paolo

Negri Igor

Approvato con risoluzione municipale no. 14646 del 11.11.2019

Allegati:

- Convenzione
- Business Plan (vedi lettera del 10.10.2019)
- Calcolo del riparto dei costi annui per i Comuni del Malcantone

Convenzione

tra
Monte Lema S.A.
e
Il Comune di Novaggio

1. Scopo

La presente convenzione regola le modalità di partecipazione del Comune al finanziamento dei progetti di rilancio della Monte Lema SA, previsti dalle linee guida (fil rouge), e di cui il Comune detiene un esemplare.

2. Descrizione sommaria degli investimenti che la Monte Lema SA intende affrontare

Il contributo annuale che il Comune verserà verrà utilizzato dalla Monte Lema SA per:

- le manutenzioni straordinarie dell'impianto di risalita imposte dall'Ufficio Federale per gli impianti a fune e quelle relative alla sicurezza
- investimenti relativi all'Ostello ed alla zona turistica nei suoi dintorni, tenendo conto del concetto di rilancio contenuto nelle linee guida elaborato.

3. Finanziamento

Il modello per la definizione del singolo importo annuo a carico dei Comuni convenzionati, per la durata di 5 anni, tiene conto dei parametri basati sulla popolazione finanziaria e sulle risorse fiscali cantonali (v. allegato 1, con chiave di riparto iniziale).

La chiave di riparto viene aggiornata annualmente, in base ai dati statistici pubblicati dal Cantone Ticino.

L'investimento netto massimo riconosciuto dai Comuni è di CHF 120'000.- annui, ossia CHF 600'000.- per la durata della Convenzione.

4. Agevolazioni tariffarie all'utenza domiciliata nel Comune

La Monte Lema SA concede un'agevolazione tariffaria sul prezzo del biglietto della funivia ai domiciliati nel Comune, previa presentazione del tesserino rilasciato dalla Cancelleria Comunale attestante il domicilio. La cancelleria comunale distribuirà a tutti i fuochi del Comune il volantino che verrà recapitato dalla Monte Lema SA.

Una volta l'anno i domiciliati del Comune potranno usufruire di almeno una risalita gratuita, sempre presentando il tesserino rilasciato dalla Cancelleria Comunale.

Tali agevolazioni resteranno in essere per tutta la durata della presente convenzione.

Convenzione

tra
Monte Lema S.A.
e
Il Comune di Novaggio

5. Informazione sull'utilizzo del contributo finanziario

I Comuni, in quanto azionisti della Monte Lema SA, verranno informati sull'utilizzo del loro contributo nel modo seguente:

- tramite informazione scritta da parte della Monte Lema SA, indirizzata ai singoli Comuni
- alla Conferenza dei Sindaci del Malcantone che, attraverso una sua commissione interna, redigerà un rapporto all'attenzione dei singoli Comuni
- tramite una riunione che avrà luogo due volte l'anno presso la sede della Monte Lema SA,
- tramite la partecipazione alle Assemblee Ordinarie e/o straordinarie della Monte Lema SA .

6. Adesioni di ulteriori Comuni

L'adesione di ulteriori Comuni durante il periodo di validità della presente convenzione è sempre possibile. In tal caso la chiave di finanziamento verrà adattata alla nuova situazione, al fine di non superare la soglia di finanziamento annuale concordata.

7. Aggregazione dei Comuni

In caso di aggregazione fra Comuni partecipanti al finanziamento della Monte Lema SA, la presente convenzione è automaticamente ripresa e aggiornata sulla base dei criteri indicati nei punti precedenti. Il nuovo Comune subentra nei diritti e negli obblighi dei Comuni precedenti; non appena disponibile saranno adeguati i parametri di riparto in base ai nuovi indici di calcolo per il nuovo Comune.

8. Validità della convenzione

La presente convenzione dura 5 anni a partire dalla sua entrata in vigore. Essa si rinnova automaticamente per altri 2 anni qualora non sia stata inoltrata regolare disdetta. Il termine di disdetta è di 1 anno prima della scadenza.

La presente convenzione decade con effetto immediato in caso di cessata attività o qualsivoglia forma di liquidazione inclusa quella fallimentare da parte della Monte Lema SA.

9. Particolarità relative all'azionariato della Monte Lema SA

La presente convenzione tiene conto dell'azionariato attuale, ossia:

- 36.65% del capitale azionario è di Lugano Region
- 30.75% del capitale azionario è di proprietà dei Comuni Malcantonesi
- 32.60% del capitale azionario è di proprietà di privati.

Convenzione

tra
Monte Lema S.A.
e
Il Comune di Novaggio

Nel caso di cessioni dei pacchetti azionari superiori al 15% (quindici per cento) – vale la somma delle cessioni anche in tempi differenti – la presente convenzione verrà ridiscussa con l'opzione di rescinderla anche immediatamente.

10. Entrata in vigore

La presente convenzione entra in vigore con l'approvazione della SEL, ed ha validità a retroattiva a partire dal 1° gennaio 2020.

Monte Lema SA
6986 Migliegla

Direzione
Tel. 091 609 11 68
info@montelema.ch
www.montelema.ch

Nr. IVA CHE 105.737.054



Ristorante Ostello Vetta

Tel. 091 967 13 53
ostello@montelema.ch

Conferenza dei Sindaci del Malcantone
Sig. Giovanni Cossi
Sindaco di Vernate
c/o Municipio di Vernate
Piazzetta Municipio
6992 Vernate

Migliegla, 10 Ottobre 2019

Signor Presidente
Signore e Signori Sindaci

Il Consiglio di amministrazione in data 19 settembre 2019 ha ricevuto il via libera ufficiale dall'Agenda Regionale per lo Sviluppo del Luganese (ARSL) per iniziare la seconda fase del progetto di rilancio della Monte Lema SA. Il progetto ha da subito analizzato le potenzialità di sviluppo della società, i punti di forza e le possibili sinergie con i vari attori sul territorio. L'obiettivo principale è quello di migliorare l'offerta turistica in vetta per rendere più attrattivo il Monte Lema, valutando attentamente gli investimenti e i costi di gestione derivanti.

Un altro aspetto è la riduzione dei rischi a carico della società. Un primo passo è già stato fatto con la stagione 2019 esternalizzando la gestione della funivia a una società in outsourcing, il che ci ha permesso di concentrarci sulle altre attività, di avere i costi sotto controllo e pure un risparmio generale. Anche per l'Ostello in vetta stiamo analizzando la possibilità di dare in outsourcing la gestione, un bando è stato pubblicato sui media e attraverso le cancellerie comunali. Appena saremo in possesso delle varie offerte di gestione valuteremo le modalità per percorrere anche questa strada.

Per approfondire tutti questi aspetti ci stiamo impegnando per portarli a termine nel più breve tempo possibile, ma senza sottovalutare i vari aspetti che richiedono la giusta attenzione.

Di seguito indichiamo le prossime tappe con le relative tempistiche:

- Presentazione documento "Fil rouge" che prevede l'analisi globale dei punti indicati e degli investimenti necessari all'elaborazione del Business Plan: entro il 15 novembre 2019
- Elaborazione Business Plan con l'indicazione di tutti gli investimenti necessari al funzionamento della funivia, delle varie strutture e dei diversi progetti di rilancio: entro il 15 gennaio 2020

Il documento "Fil rouge" verrà inviato ai Comuni entro fine novembre 2019, subito dopo l'approvazione del CdA della Monte Lema SA. Questo documento, seppur non potrà per ragioni temporali essere parte integrante dei vari Messaggi municipali all'attenzione dei

Legislativi comunali, avrà un importante significato per fornire quante più informazioni ai Consigli comunali al fine di poter approvare la convenzione elaborata e proposta dal Comitato della Conferenza dei Sindaci.

Ringraziamo per il sostegno che il vostro comitato ha fornito alla nostra società in questa particolare fase e rimaniamo a disposizione per eventuali approfondimenti.

Cordialmente:

MONTE LEMA SA



Liliana Bernasconi
Direttrice



Piergiorgio Morandi
Membro del Consiglio di Amministrazione

**CONTRIBUTO 2020 COMUNI DEL MALCANTONE ALLA MONTE LEMA SA**

	% 2011-2015	Contributo 50% ris fiscali	Popolazione residente 31.12.2018	CHF 4.94/abitante	Contributo totale
Agno	13.87	8'319	4'445	10'644	18'963.52
Alto Malcantone	3.57	2'142	1'405	3'364	5'506.25
Aranno	0.94	562	374	896	1'457.86
Astano	0.82	489	308	738	1'226.56
Bedigliora	1.77	1'060	625	1'497	2'556.40
Bioggio	21.50	12'901	2'626	6'288	19'189.45
Cademario	2.40	1'439	775	1'856	3'294.99
Caslano	12.38	7'426	4'356	10'431	17'856.94
Croglio	3.60	2'157	849	2'033	4'190.07
Curio	1.49	895	559	1'339	2'233.23
Magliaso	5.52	3'313	1'620	3'879	7'191.94
Manno	13.71	8'226	1'324	3'170	11'396.72
Migliaglia	0.82	491	319	764	1'255.01
Monteggio	3.30	1'983	870	2'083	4'066.01
Neggio	1.23	738	329	788	1'526.18
Novaggio	2.31	1'387	852	2'040	3'427.22
Ponte Tresa	2.29	1'375	800	1'916	3'290.52
Pura	4.11	2'465	1'341	3'211	5'676.24
Sessa	1.78	1'066	687	1'645	2'710.96
Vernate	2.61	1'566	592	1'418	2'983.90
TOTALI	100	60'000	25'056	60'000	120'000

Fonte: Statistica della popolazione e delle economie domestiche (STATPOP), Ufficio federale di statistica, Neuchatel
Ustat, ultima modifica: 30.08.2019

Contributi in base a:

- . Gettito cantonale degli ultimi 5 anni (al netto dei contributi di livellamento)**
- . Media degli ultimi 5 anni**
- . Contributo 50% risorse fiscali**
- . Contributo 50% popolazione residente**

Vernate, 27.09.2019